

INFORMAZIONI PERSONALI

PASQUALE MENNUTI

 331 43 60 848

 pasquale.mennuti@gmail.com

 it.linkedin.com/in/pasqualemennuti/

Nato a Foggia

Residente a Castelfranco Emilia (Mo)

il 25/03/1989

ESPERIENZA PROFESSIONALE

01/01/2017– oggi

Business Consultant

Paragon Business Advisors

<http://www.paragonadvisory.it>

Entrato in Paragon nel 2017, ho maturato competenze specifiche in ambito di analisi e predisposizione di modelli economico-finanziari nell'ambito di operazioni straordinarie, di progetti di investimento e nell'ambito della pianificazione industriale. Ho inoltre seguito operazioni in project financing strutturati secondo schemi di Partenariato Pubblico Privato. Inoltre, mi occupo di Business Planning e Financial Restructuring per cooperative in ambito servizi, e seguo le attività di supporto alla pianificazione economico-finanziaria per gli EGATO settore rifiuti.



Attività o settore Corporate Finance – Management Consulting – Project Financing

Principali ambiti di intervento:

- **Business Development** (supporto nella redazione di Piani Industriali e nei servizi di capital budgeting, budgeting e forecasting); sviluppo di piani industriali anche a supporto di operazioni di ristrutturazione strategica ed operativa.
- Supporto alle società (anche attive nei servizi pubblici) nella predisposizione di **strumenti di monitoraggio e controllo** della performance aziendale e del servizio.
- Supporto alla **regolazione e alla pianificazione dei servizi a rete** (Distribuzione gas metano, Servizio Idrico Integrato, Igiene urbana, Trasporto pubblico, etc.);
- **Analisi costi-benefici** nell'ambito di studi di fattibilità per investimenti pubblici e per la definizione di modelli gestionali di pubblici servizi (redazione PPP per privati e supporto all'Ente nell'analisi delle proposte e nella redazione PEF del servizio);
- Servizi di supporto in **pianificazione strategica e finanziaria** per aziende in settori manifatturieri e di servizi; servizi di consulenza in situazioni di crisis cash management. Supporto agli istituti di credito nella identificazione e valutazione delle reali prospettive industriali e finanziarie delle imprese in sofferenza.

Progetti Principali

Anno 2020

- **FinAosta (Ao):** Advisor per la predisposizione di scenari alternativi per la gestione del patrimonio immobiliare della Regione Autonoma Valle d'Aosta
- **CIDAS Soc. Coop (Fe):** Advisor per la predisposizione del piano strategico societario e del relativo Business plan triennale. Settore servizi alla persona.
- **ATO Toscana Centro (Fi):** supporto alla definizione dell'atto aggiuntivo contrattuale con il concessionario d'ambito con particolare riguardo alla definizione del processo di riequilibrio e

al confronto sotto il profilo economico e finanziario, anche in virtù dell'emanazione delle Delibere 443 e 444 del 2019 di ARERA;

Anno 2019

- **Consorzio Venezia Ambiente (Ve)**: supporto nella redazione del contratto di servizio per l'affidamento in *house providing* del servizio rifiuti comprensivo dell'inserimento delle clausole atte ad integrare l'applicazione delle Delibere 443 e 44 del 2019 di ARERA;
- **UNILOG (Bo)**: Advisor per la predisposizione del Piano industriale 2020 – 2025. Settore Logistica.
- **CAP Holding (Mi)**: Advisor per la realizzazione di una Due Diligence pre acquisition relativa ad una società gestrice di un impianto di trattamento rifiuti urbani. Settore rifiuti urbani.
- **Vallee d'Aoste Structure (Ao)**: Advisor per la realizzazione del Piano di risanamento aziendale.
- **CoopLAT (Fi)**: Advisor per l'aggiornamento del Piano industriale 2020 – 2025. Settore Facility M. e Gestione dei rifiuti urbani
- **AUSIR (Ud)**: Advisor per la redazione del piano d'ambito per la gestione dei rifiuti urbani e la predisposizione del relativo piano economico-finanziario comprendente una sezione specifica relativa agli impianti dell'ambito, nonché il valore economico delle tariffe dagli stessi applicate.
- **ATO Toscana Centro (Fi)**: Advisor per le procedure di riequilibrio economico finanziario della concessione e per la definizione e quantificazione del capitale investito d'Ambito;
- **ATERSIR (Bo)**: Advisor per la predisposizione del PEF di bacino per l'affidamento del servizio idrico integrato della Provincia di Reggio Emilia (gara doppio oggetto).

Anno 2018

- **Regione Lombardia**: Advisor per la predisposizione di un Due Diligence Report e per la definizione delle linee guida per il riposizionamento strategico delle Società: Infrastrutture Lombarde Spa (settore progettazione e grandi lavori) e Lombardia Informatica SpA (settore ICT).
- **Regione Autonoma Sardegna**: Advisor per la definizione di eventuali sovra-compensazioni nel piano economico finanziario per la gestione del servizio di navigazione verso le isole minori.
- **Giuliani Soc. Coop**: Assistenza tecnico-operativa al Piano di Concordato ex art. 161 L. 112/2013. Supporto alla perimetrazione del ramo aziendale per la valorizzazione e alla redazione delle analisi finanziaria.
- **FCT Holding**: Advisor nel processo di dismissione di alcune partecipazioni detenute dalla Città di Torino (i.e. SAGAT SpA), mediante predisposizione delle perizie di stima del valore economico delle partecipate e redazione degli atti.
- **CoopLAT Soc. coop.**: Advisor per la definizione di un piano di razionalizzazione e sviluppo industriale della company. Settore ecologia e facility management (Vdp 100 Mio).
- **Gruppo FERGAS**: Advisor per la redazione del piano industriale 19-23.
- **Re-Housig**: Supporto nella definizione di un piano di workout di immobili da stress finanziario;
- **CUP 2000 – Lepida**: Advisor per la predisposizione del piano industriale e di governance societaria per l'operazione di fusione societaria;
- **ERVET – FBM – Aster**: Advisor per la predisposizione del piano industriale e di governance societaria per l'operazione di fusione societaria
- **Parcor (Gruppo CESI)**: Assistenza tecnico-operativa al Piano di Risanamento art. 182 LF, Supporto alla definizione delle analisi di sensitività
- **Alto Vicentino ambiente**: Redazione di una analisi costi benefici relativa all'impatto dello spegnimento di una linea dell'impianto di termovalorizzazione dei rifiuti urbani di proprietà della società
- **Cosea Ambiente**: Advisor per la predisposizione del piano industriale e di governance

societaria nel processo di Restructuring societaria a seguito della diminuzione della compagine societaria;

- **Fiuggi:** Advisor per definizione delle procedure inerenti la definizione dei rapporti con la società controllata (Acque e Terme Fiuggi SpA) e per la ridefinizione del canone concessorio;
- **ARERA:** membro del Gruppo di lavoro di supporto all'ARERA nell'analisi della documentazione di gara e degli scostamenti VIR-RAB per l'affidamento da parte degli ATEM del servizio di distribuzione gas naturale.

Anno 2017

- **Guidetti srl:** Advisor per la riorganizzazione aziendale ed implementazione di un sistema di controllo di gestione; Advisor per la predisposizione del piano di risanamento e di governance, con allegata manovra finanziaria. Settore meccanica strumentale. Ruolo: redazione Piano industriale e manovra finanziaria
- **GUYA:** Advisor per la predisposizione del piano di risanamento con allegata manovra finanziaria. Settore Fashion
- **Alto Vicentino ambiente:** Servizio di una pre acquisition due diligence relativa ad un impianto di trattamento FORSU
- **Alto Vicentino ambiente:** Supporto al processo di fusione (Due Diligence, valutazione valori di concambio, progetto industriale) fra Alto Vicentino Ambiente e Agno Chiampo Ambiente (settore rifiuti)
- **Mortara (Pv):** advisor nell'analisi di fattibilità, convenienza ed economicità del modello gestionale tramite società mista per la gestione dell'impianto di trattamento reflui di proprietà della società in house: analisi di benchmark per la determinazione della congruità del PEF del PPPI;

01/09/2014 – 31/12/2016



Analista Pubblica Amministrazione – Area Servizi Pubblici Locali

SCS Azioninnova Spa, Bologna

<http://www.scsconsulting.it>

- Valutazione delle politiche pubbliche: supporto alla realizzazione (analisi funzionale) di progetti di implementazione/evoluzione e riorganizzazione delle politiche anche attraverso definizione di sistemi di valutazione e monitoraggio.
- Riordino Istituzionale: supporto alla definizione di studi di valutazione della profittabilità di operazione di fusione;
- Supporto nella preparazione di gare per servizi regolamentati (settore distribuzione del gas – settore idrico – settore igiene urbana)

Progetti Principali

Anno 2016

- **Cortina d'Ampezzo:** Supporto alla predisposizione di uno studio di fattibilità per la creazione di una azienda speciale per i servizi alla persona e conseguente scorporo del ramo d'azienda relativo dal Comune.
- **Consiglio di Bacino Venezia Ambiente:** Definizione di un modello di calcolo per la determinazione del valore di indennizzo del gestore uscente (servizio di igiene ambientale).
- **Città di Milano:** Advisor per la predisposizione di un piano strategico dell'impiantistica sportiva milanese

Anno 2015

- **Veritas SpA:** Consulente l'aggiornamento del piano industriale societario – settore rifiuti
- **GEA SpA:** Consulente l'aggiornamento del piano industriale societario – settore rifiuti
- **Bologna Gru:** Consulente la redazione del piano industriale societario - logistica

01/2014 – 07/2014

STUDIO
BALDASSARI
DOTT. ANNA

Praticante Commercialista e Revisore dei Conti

Studio Baldassari, Modena

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

05/2018 – 07/2018

Executive Master in Financial Modelling

24 Ore Business School ed Eventi – Milano – Durata 64 ore in aula

- **Financial Modeling:** Income Statement reclassification and margin analysis – EBITDA reclassification and analysis – direct and indirect method for the Cash Flow Statement indicators for evaluation, restructuring and calculation of corporate breakeven, applied to projects
- **Capital Budgeting & Project Financing:** investment decisions and financing methods – investment valuation methods – structuring of excel financial model – key drivers for sensitivity analysis – definition of adequate financing structure
- **Business Planning & Valuation:** business planning with excel templates – company valuation – determination of Terminal Value and Present Value – Sensitivity Analysis;
- **Restructuring:** key indicators to evaluate financial stress – analysis and financial determination of repayment capacity – business continuity plan or liquidation management

11/2016

Open Program – Controllo di Gestione

IFAF Scuola di Finanza – Milano – Durata 8 ore in aula

“Il controllo di Gestione oltre la misurazione dei Costi”

01/01/2012 - 24/07/2014

Laurea in Economia e politiche pubbliche

Dipartimento di Economia “Marco Biagi” - Università di Modena e Reggio Emilia

Voto finale: 110 e lode

Percorso di Studi "Valutazione"

01/09/2008 - 15/12/2011

Corso di Laurea in Scienze Economiche e Sociali

Facoltà di Economia “Marco Biagi” - Università di Modena e Reggio Emilia

Percorso di Studi "Economia e Società"

COMPETENZE PERSONALI

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	A2	B1	A1	A1	A2
Francese	A1	A2	A1	A1	A2

Competenze informatiche

Conoscenza a livello professionale di tutti i software della *suite* Microsoft Office (costruzione grafici Mekko), e dei sistemi operativi Windows.
Uso corrente di software per la BI, quali Power BI.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali e al GDPR.

Bo 27/01/2020

A handwritten signature in blue ink, reading "Pasquale Monti". The signature is written in a cursive style with a large initial 'P'.